



*Au service
des peuples
et des nations*

**Programme des Nations Unies pour le Développement
Madagascar**

**Projet Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer
l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA)**

**Rapport trimestriel Q4 et
Rapport annuel 2013**

Award ID : 00087277

Durée du projet: 2 ans

**Effet UNDAF: Les conditions de vie et la productivité des
populations rurales des zones ciblées sont améliorées**

**Effet CPAP: L'environnement est protégé dans et autour des
zones de conservations ciblées**

Total Budget (GEF): 198.027, USD

**Agence de mise en œuvre: Ministère de l'Environnement et
des Forêts**

Liste de distribution aux parties prenantes

1. PNUD

**2. Ministère de l'Environnement et des Forêts (Secrétaire général,
Directeur National du Projet, les trois points focaux des
conventions)**

**3. Comité de pilotage du projet (les autres membres issus des
autres secteurs)**

Synthèse du rapport annuel

Projet (Award) N°: 00049833
Titre du projet/programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA)

Période : Mars 2013 au Décembre 2013

1. Budget

Budget annuel du projet (USD) : 65 531 USD % cumulé Delivery : 95%

2. Mise en œuvre des activités

Output 1:

- Deux consultants thématiques (Biodiversité et Désertification) recrutés et opérationnels
- Un consultant en charge du changement climatique (à la fois coordonnateur de projet) opérationnel
- Trois groupes de travail thématiques (Biodiversité, Désertification et dégradation des terres, changement climatique) mis en place et opérationnels
- Personnel d'appui du projet (un conseiller technique principal du projet) recruté et opérationnel
- Mobilisation des parties prenantes du projet
- Réunion du comité de pilotage
- Réunion des groupes de travail
- Rapport d'état des lieux des 3 thématiques élaborés
- L'évaluation thématique incluant les états des lieux thématique (output 1) sera achevée en 2014

Output 2:

- Conformément à la planification pluriannuelle initiale du projet, l'Output 2 sera réalisé en 2014

Output 3:

- Conformément à la planification pluriannuelle initiale du projet, l'Output 3 sera réalisé en 2014

Output 4:

- Plan de travail annuel 2013 validé
- Acquisition de tous les matériels et équipements nécessaires pour le fonctionnement de l'Unité de gestion de projet
- Personnel de l'équipe du projet : un coordonnateur de projet, un assistant administratif et financier, recruté et opérationnel
- Atelier de lancement du projet réalisé
- Deux révisions budgétaires 2013 effectuées et validées
- Plan de travail annuel 2014 budgétisé élaboré

Nombre d'activités prévues pour l'année concernée : 13

- Nombre d'activités achevées : 13
- Nombre d'activités en cours : 00
- Nombre d'activités non commencées : 00

3. Les principaux problèmes rencontrés éventuels et les solutions trouvées

- La réouverture du projet dans ATLAS a pris beaucoup de temps
 - ⇒ Les appuis du bureau régional et du PS support ont été sollicités
- Retard de démarrage et de recrutement de l'équipe de gestion du projet
 - ⇒ Relancer auprès des responsables de recrutement
 - ⇒ Anticiper les achats d'équipement et fournitures de bureau
 - ⇒ Réviser le PTA 2013 et le budget 2013
- Retard de l'atelier de lancement
 - ⇒ Accélérer le recrutement des 2 consultants thématique ;
 - ⇒ Mener des discussion-échanges entre la partie nationale et le bureau PNUD sur la date de la tenue de l'atelier

4. Perspectives d'améliorations éventuelles pour l'année prochaine

- Conduire les consultations des parties prenantes régionales et finaliser l'évaluation thématique en collaboration avec la partie nationale en particulier les trois points focaux,
- Faire l'analyse transversale en collaboration avec la partie nationale,
- Elaboration du rapport ANCR Madagascar en collaboration avec la partie nationale,
- Etablissement d'un plan d'action et de stratégie de développement de capacités en collaboration avec la partie nationale,
- Préparation d'un document de mobilisation de ressources en collaboration avec la partie nationale.

5. Leçons apprises

- Succès :

Succès	Facteurs
Effectivité d'une bonne collaboration entre Partie nationale – bureau PNUD Madagascar dans la mise en œuvre du projet	Forte implication de la partie nationale, des points focaux nationaux des 3 Conventions et des groupes de thématique (composé par des personnes ressources ayant leurs expertises spécifiques au sein de leurs institutions respectives)
Bonne réalisation des activités prévues pour le démarrage durant la période 2013	-Une bonne gestion du changement ; -Objectifs clairs, bien définis ; -Adoption d'une approche participative

- Faiblesses :

Faiblesses	Facteurs	Solutions recommandées
Le projet dépense plus de temps dans la gestion et exécution des activités face à la procédure NIM assisté.	- Gestion financière au niveau bureau PNUD (validation, approbation, exécution financière) ; - Manque de moyen de déplacement alloué totalement au projet (notamment durant les 3 premiers mois du projet).	-(A chaque niveau/instance de traitement) Prendre des dispositions adaptées au contexte. -Transfert de voiture des projets clôturés ; Le cas échéant, location de voiture (à temps partiel) – solution qui n'est pas toujours optimisée.
Faible participation des acteurs/ parties prenantes du projet notamment durant le premier trimestre du projet	Manque motivation.	Renforcement de l'information et communication individuelle par rapport à l'importance de la participation des acteurs nationaux ; Accorder un frais de déplacement pour les membres du groupe de travail et du comité de pilotage.

6. Genre

Etant donné que le projet vient de démarrer, aucun résultat relatif au genre n'est obtenu durant cette période.

7. Coopération Sud-Sud

Pour le cas du projet NCSA, pas d'échanges de coopérations Sud-Sud pour le moment.



Au service
des peuples
et des nations

RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT DE PROJET

Business Unit: MDG10

Award ID: 00049833

Titre du Projet /Programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA) - 00061147

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Environnement et des Forêts

Date de début du projet : 03/03/13

Date de fin du projet: 30/09/2014

Période du rapport

De : mars 2013

à : décembre 2013

Budget total du projet/programme (USD): 208.027 USD

GEF : 198.027, USD – Gouvernement (Contributions en nature) : 10.000 USD

Section 1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

(Type = stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique	Responsable du suivi
Politique	31 mars 2010	Dégradation du contexte politique avec un léger progrès jusqu'à la fin de l'année.	31 décembre 2013	Ce projet a été fermé en 2009 à cause de la crise politique. Le MEF a demandé sa réouverture en 2012. Les points focaux des conventions et les directions techniques ont été impliqués dès l'élaboration du PTA pour assurer l'appropriation en cas de changement de gouvernement.	Oui	Chargé de programme / Coordonnateur
Stratégique	31 mars 2010	Changement d'orientation et/ou de modalité de mise en œuvre du programme.	31 décembre 2013	Renforcer les capacités des différentes parties prenantes.	Non	Chargé de programme / Coordonnateur

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable d
Opérationnel	01 février 2013	La réouverture du projet dans Atlas a pris beaucoup de temps	31 décembre 2013	Les appuis du bureau régional et du PS support ont été sollicités	Oui	Chargé de progr Coordonnateur d
Opérationnel	01 juin 2013	Retard de recrutement de l'UGP et retard de démarrage du projet	31 décembre 2013	Anticiper les achats d'équipement et fournitures de bureau ; Faire la révision du PTA et du budget 2013	Oui	Chargé de progr Coordonnateur d

Signature

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable d
Opérationnel	01 octobre 2013	Retard de l'atelier de lancement	31 décembre 2013	Accélérer le recrutement des 2 consultants thématique ; Discussion-échange entre la partie nationale et le bureau PNUD.	Oui	Chargé de progrir: Coordonnateur d

Section 2. Progression des produits

Project ID : 0061147

Description : Etat des lieux et évaluations thématiques réalisés

Longue description : réalisation de l'état des lieux et de l'évaluation thématique

Trois consultants thématiques assureront cette activité. Le coordonnateur de projet assure la thématique changement climatique (CCCC) et deux consultants seront recrutés pour les thématiques biodiversité (CDB) et dégradation des sols (CLD). Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'état des lieux et d'évaluation thématique (3 thèmes) disponible au niveau national*

Indicateurs :

- *Existence de rapport d'état des lieux et d'évaluation thématique (3 thèmes: Biodiversité, Désertification, Changement Climatique)*

Cible 2013 :

- *Rapport de l'Etat des lieux (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique)*

Moyens de vérification :

- *Rapport annuel*



Etat d'avancement :

- Les consultants thématiques (Changement climatique, Biodiversité, Désertification) sont opérationnels et les réalisations sont conformes au chronogramme prédéfini
- Des réunions des groupes de travail thématiques ont été menées
- Une version des rapports d'état des lieux thématiques est disponible

Section 3. Réalisation des activités

ACTIVITY 01 : Réalisation de l'état des lieux et Identification des priorités pour chaque thématique

Description :

- Préparer la mise en place des groupes de travail thématique
- Collecte de données et informations existantes
- Analyser les différentes stratégies, plans d'actions, études et autres rapports existants
- Rapport d'état des lieux thématiques

Date de début : octobre 2013

Date de fin : Décembre 2013

% Progression jusqu'au 31 décembre 2013 : 100 %

Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
<ul style="list-style-type: none">- Création et opérationnalisation des groupes de travail à temps- Implication des parties prenantes (points focaux, Directeur national du projet, autres parties prenantes nationales)- Rapport thématique réalisé dans le temps	31 Décembre 2013	Satisfaisant (07) 31/12/2013	Conforme au budget (09) 31/12/2013	Satisfaisant (07) 31/12/2013



Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147

Description : Projet ANCR bien géré

Longue description : Préparation du processus ANCR Madagascar

L'objectif principal du projet ANCR est de définir les capacités qui doivent être renforcées en priorité pour protéger l'environnement mondial, cet exercice se déroulant dans le cadre d'un processus de concertation mené à l'initiative des pays. L'ANCR analyse les points forts, les contraintes et les besoins du pays en matière de capacités, et recommande des actions de renforcement des capacités. L'ANCR se focalise sur les besoins du pays en matière de capacités pour la mise en œuvre des trois " Conventions de Rio ", à savoir les Conventions sur la biodiversité (CDB), la dégradation des sols (CLD), et les changements climatiques (CCCC). L'ANCR concerne les capacités du pays – les capacités des individus, des groupes, des organisations et des institutions à traiter des questions environnementales prioritaires.

Baseline année 2012

1. Pas de ressources humaines disponibles
2. PTA non disponible

Indicateurs :

1. Recrutement personnel-clé
2. PTA signé
3. Rapport annuel

Cible 2013 :

1. Le consultant international, coordonnateur de projet et l'AAF recrutés
2. Un PTA signé
3. Un rapport annuel (technique et financier)

Moyens de vérification :

- Rapport annuel
- PTA signé

Etat d'avancement :

- Recrutements de l'équipe du projet et du CTP achevés
- Matériels et équipements pour l'unité de gestion de projet acquis
- Equipe du projet et du CTP opérationnelle
- Atelier de lancement du projet
- Comité de pilotage opérationnel

Section 3. Réalisation des activités

ACTIVITY 04 : Préparation du processus ANCR

Description :

- Recrutements de l'Unité de gestion du projet (UGP) et le Conseiller Technique Principal (CTP)
- Organiser et conduire un atelier de lancement
- Mettre en place du comité de pilotage de projet
- Mobiliser les parties prenantes

Date de début : Juillet 2013

Date de fin : Décembre 2013

% Progression jusqu'au 31 décembre 2013 : 100 %

Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
<ul style="list-style-type: none"> - Implication des parties nationales (le Directeur national du projet et les points focaux nationaux) lors de l'élaboration des Termes de référence des deux consultants thématiques ; - Recrutement fait dans le temps; - Implication des parties prenantes (les points focaux et le Directeur national du projet) dans la préparation de l'atelier de lancement et la constitution des groupes de travail thématique. 	31 décembre 2013	Satisfaisant (07) 31/12/2013	Conforme au budget (09) 31/12/2013	Satisfaisant (07) 31/12/2013

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Projet/programme :

Signature : 

Haniela N. RANDRIANJAFISON
Coordonnateur National de Projet NCSA

Date : **20 JAN 2014**

Partie nationale :

Signature : 

Rarivoarivelo Fenohery
RANDRIANANTENAINA
Directeur National du Projet NCSA

Date : **23 JAN 2014**

PNUD :

Signature : 



Date :